

الخطة الاستراتيجية الجمعية السعودية للإعاقة السمعية

2024 ◀ 2021



«هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة وسأعمل معكم على تحقيق ذلك»

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود.



«يسرني أن أقدم لكم رؤية الحاضر للمستقبل، التي نريد أن نبدأ العمل بها
اليوم للغد، بحيث تعبر عن طموحاتنا جميعاً وتعكس قدرات بلادنا»

**ولي العهد صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

الملخص التنفيذي

تنفيذاً للتوجيهات الملكية الكريمة ومواكبةً لرؤية المملكة 2030 وتلبيةً لتطلعات القائمين على أعمال الجمعية السعودية للإعاقة السمعية وتمكيناً للمستفيدين من برامجها وخدماتها، قمنا بتطوير الاستراتيجية الخاصة بالجمعية للأعوام الأربعة القادمة بإذن الله 2021-2024.

ويُلخص هذا التقرير محاور الخطة الاستراتيجية وتوجهاتها من رؤية ورسالة وقيم مؤسسية ومرتكزات استراتيجية وأهداف استراتيجية ومعايير أداء ومؤشرات قياس خاصة بها ومبادرات ومشاريع تنفيذية. والهدف الذي نطمح إليه من كل ذلك تمكين ذوي الإعاقة السمعية وتنمية قدراتهم وصقل مهاراتهم وتعزيز دورهم المستدام في المجتمع والعمل على صناعة بيئات متخصصة تنموية لهم نوعية وجاذبة تلبي احتياجاتهم وتطلعاتهم.

كلمة رئيس مجلس الإدارة



الحمد لله والصلاة والسلام على من لا نبي بعده محمد بن عبدالله
وعلى اله وصحبه وبعد..

تسعى الجمعية السعودية للإعاقات السمعية (سمعية) الى تطوير الصم
وضعاف السمع ويأتي هذا الاهتمام نتيجة التوجهات السديدة من قادة
هذا الوطن وعلى رأسهم سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان
بن عبدالعزيز ال سعود حفظه الله وولي عهده الأمين صاحب السمو

الملكى الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ال سعود حفظه الله والتي تصب في
مجملاها نحو إيجاد وطن متكامل يعتمد ذاتيا على الله ثم على موارده وعلى قوة شبابه
المسلح بالعلم والايمان من أجل الاستمرار قدما في دفع عجلة التقدم التنموي ورؤية
المملكة 2030، لتصل بحول الله تعالى لمصاف الدول المتقدمة.

عليه أتقدم بالشكر الجزيل والتقدير لسيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن
عبدالعزیز ال سعود حفظه الله وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن
سلمان بن عبدالعزيز ال سعود حفظه الله على رعايتهم الكريمة لذوي الإعاقات السمعية
(الصم وضعاف السمع) والاهتمام بهم.

كما أشكر اخواني أعضاء مجلس إدارة الجمعية السعودية للإعاقات السمعية المحترمين على
ما قدموه تجاه إخوانهم الصم وضعاف السمع (رجال ونساء) على مستوى فروع الجمعية
(الرياض - جدة - الدمام) من دعم ومساندة وتخطيط وتنفيذ وانجازات ساهمت في نجاح
مشاريع الجمعية ومصلحة مستفيديها من الصم وضعاف السمع.
ختاما نسأل الله العون والتوفيق والقبول والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

رئيس مجلس الإدارة

أ.علي بن محمد الحلافى

أعضاء مجلس الإدارة

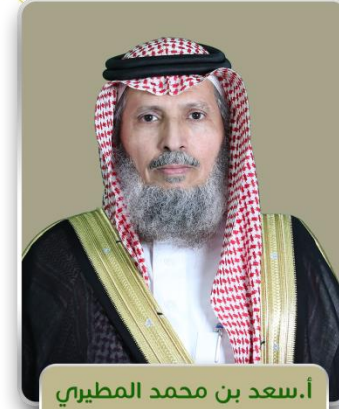




أ. تركي بن حمود الشترتي
أمين الصندوق



أ.علي بن محمد الحلافي
رئيس مجلس الإدارة



أ.سعد بن محمد المطيري
نائب رئيس مجلس الإدارة



أ.بسمة ابراهيم الفهيد
عضو مجلس الإدارة



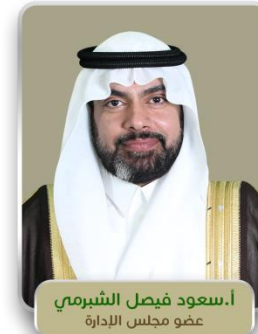
أ.نجلاء الدهامي
عضو مجلس الإدارة



أ.لولوه عبيد العنزلي
عضو مجلس الإدارة



أ.علي بن محمد العيسى
عضو مجلس الإدارة



أ.سعود فيصل الشيباني
عضو مجلس الإدارة



أ.موسى بن محمد الربيعي
عضو مجلس الإدارة



التوجهات الاستراتيجية

الرؤية

الرسالة

القيم

الرؤية: ◀

الريادة والتميز في تقديم البرامج والخدمات النوعية المستدامة لذوي الإعاقات السمعية

الرسالة: ◀

جمعية متخصصة تُعنى بتمكين ذوي الإعاقات السمعية وتطوير قدراتهم وتنمية مهاراتهم وتعزيز دورهم المستدام في المجتمع من خلال مبادرات وبرامج وبيئات إبداعية وبطرق مبتكرة وعمل مؤسسي جاذب وشراكات استراتيجية نوعية

◀ قيمنا:

خصوصية المستفيد أولية قصوى
وأسلوب عمل نحترفه ونتميز به.



الالتزام بقواعد **الحوكمة**
وبالأنظمة والقوانين
ونؤمن إيماناً عملياً
بثقافة الشفافية
والمساءلة.

نعزز **بتمكين** المستفيد
ونفخر به في جميع
أعمالنا ونسعى لترسيخ
ثقافته في المبادرات
والبرامج التي نُقدمها.

لا نرتضي لأنفسنا
مستوىً دون **الإلتقان**،
متحرين الجودة في
جميع أعمالنا.

التشاركية والتواصل مع
الأطراف ذات العلاقة
والاستثمار الأمثل للإمكانات
وتكامل الطاقات.



المرتكزات الاستراتيجية

المرتكزات الاستراتيجية:

تركز استراتيجية الجمعية في الوصول إلى أهدافها على ثلاث مرتكزات (غايات) أساسية وهي على النحو الآتي:

أولاً: التميز والحوكمة المؤسسية



تمتين البنية المؤسسية وتطويرها وتميزها وحوكمة أعمال الجمعية وتمكين الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستبقائها والتواصل الدائم مع الأطراف الرئيسية ذات العلاقة والعمل على بناء شراكات استراتيجية نوعية والتشجيع على التطوع

ثانياً: تمكين المستفيد



تمكين ذوي الإعاقات السمعية وتنمية قدراتهم وصقل مهاراتهم وتعزيز دورهم **المستدام** في المجتمع والعمل على صناعة بيئات متخصصة تنمية لهم نوعية وجاذبة

ثالثاً: الاستدامة المالية



العمل الدؤوب على تعزيز **الاستدامة** المالية وذلك بالعمل على تحقيق أعلى مقاييس الكفاءة المالية



الأهداف الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية:

الهدف الاستراتيجي الأول: تطوير البنية المؤسسية والموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستبقائها.

الهدف الاستراتيجي الثاني: بناء الشراكات الاستراتيجية وتشجيع التطوع.

الهدف الاستراتيجي الثالث: تمكين ذوي الإعاقات السمعية وتنمية قدراتهم وصقل مهاراتهم وتعزيز دورهم المستدام في المجتمع.

الهدف الاستراتيجي الرابع: صناعة بيئات متخصصة تنموية لذوي الإعاقات السمعية نوعية وجاذبة.

الهدف الاستراتيجي الخامس: توعية المجتمع و تثقيفه بذوي الإعاقات السمعية وحقوقهم.

الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الاستدامة المالية.



الأهداف الاستراتيجية

وارتباطها بمعايير الأداء ومؤشرات

القياس والمبادرات والمشاريع

التنفيذية

مقدمة

بعد أن تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية، تم وضع الممكنات التي يمكن من خلالها قياس مدى نجاح تنفيذ استراتيجية الجمعية، حيث قمنا بتطوير معايير أداء ينبثق منها مؤشرات قياس ذات قراءات مستهدفة من شأنها أن تعطي متخذي القرار في الجمعية القدرة على تحديد مدى نجاح الإدارة التنفيذية في تحقيق مستهدفات الخطة وتساعد أيضاً على اتخاذ القرارات الاستراتيجية. وكذلك تم ربط أهداف الجمعية الاستراتيجية بجملة من المبادرات والمشاريع التنفيذية التي تحقق تلك الأهداف، وقد تم توزيع هذه المبادرات والمشاريع التنفيذية على سنوات الخطة. وعليه فإن لكل هدف استراتيجي معيار أداء أو أكثر، ولكل معيار أداء مؤشر قياس أو أكثر ولكل هدف استراتيجي جملة من المبادرات والمشاريع التنفيذية الخاصة به وفيما يلي معايير الأداء ومؤشرات القياس والمبادرات والمشاريع التنفيذية التي تمت صياغتها مرتبطة بأهداف الجمعية الاستراتيجية:

الهدف الاستراتيجي الأول

تطوير البنية المؤسسية والموارد
البشرية واستقطاب الكفاءات
واستبقائها





جمعية سمعية

تخدم الصم وضعاف السمع في جميع أنحاء المملكة



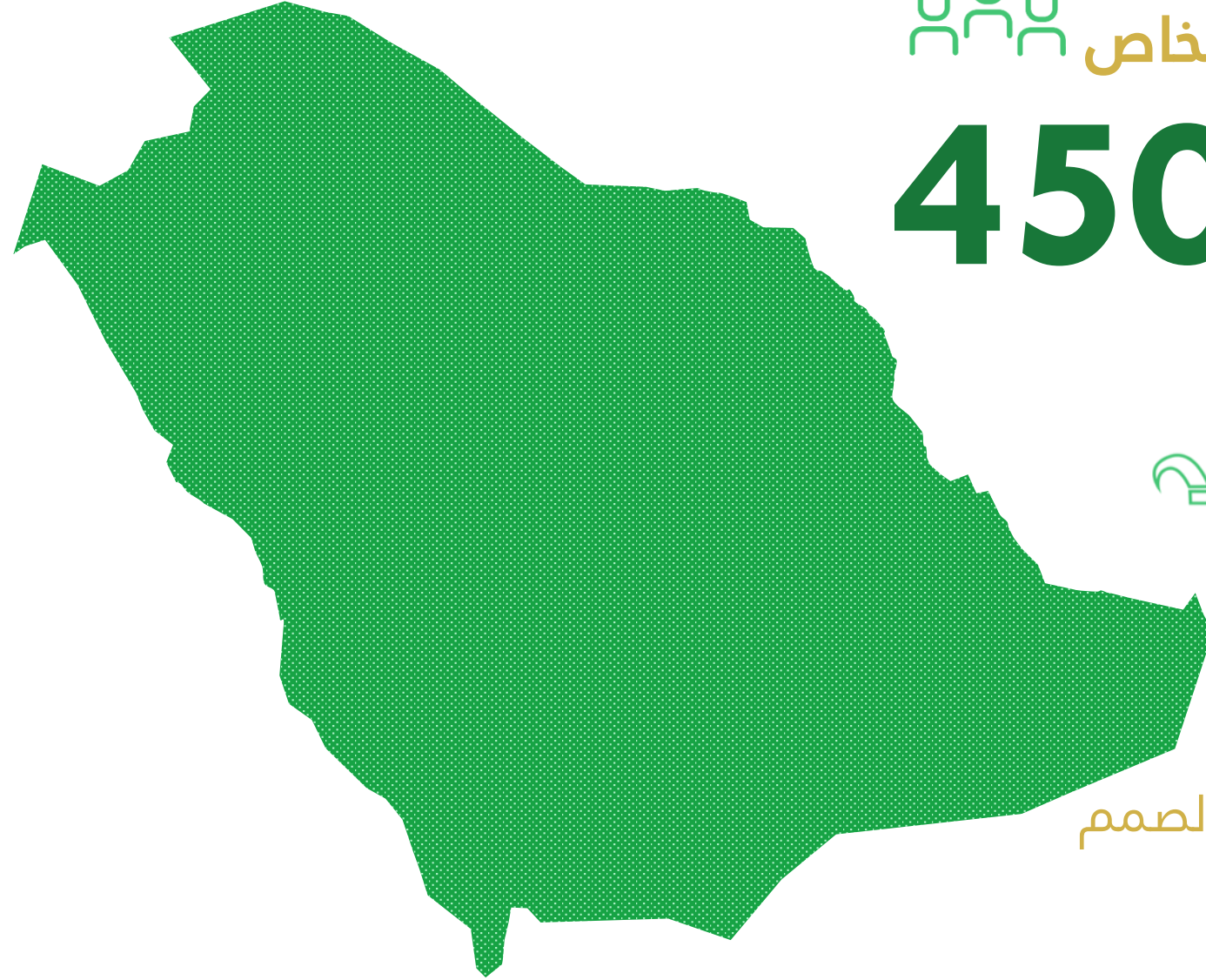
عدد الأشخاص

450,000

ما يقارب



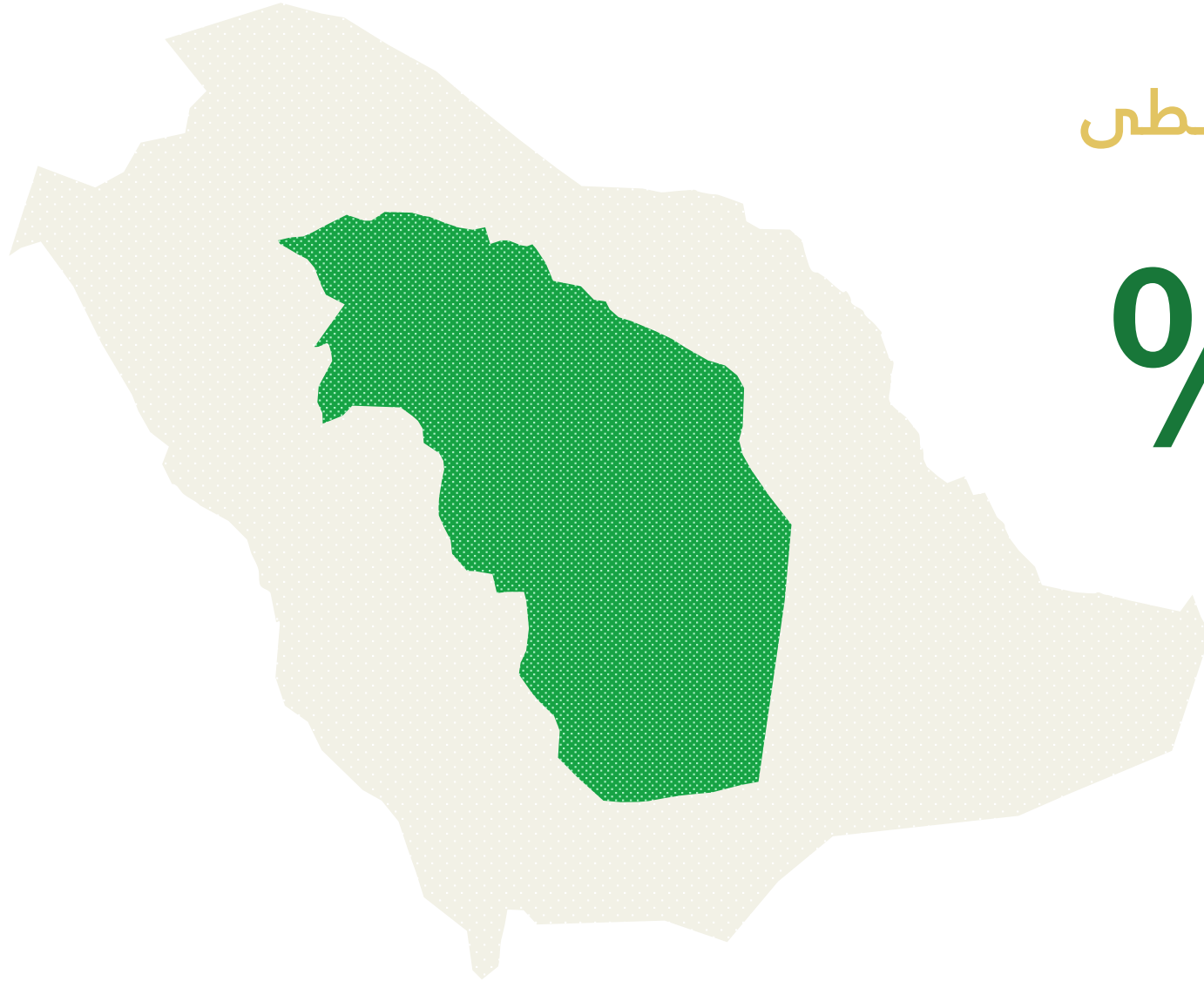
- ◀ الصم وضعاف السمع
- ◀ الصم الحركيين
- ◀ الصم المكفوفين
- ◀ كبار السن الذين يعانون من الصمم
- ◀ زارعي القوقعة





المنطقة الوسطى

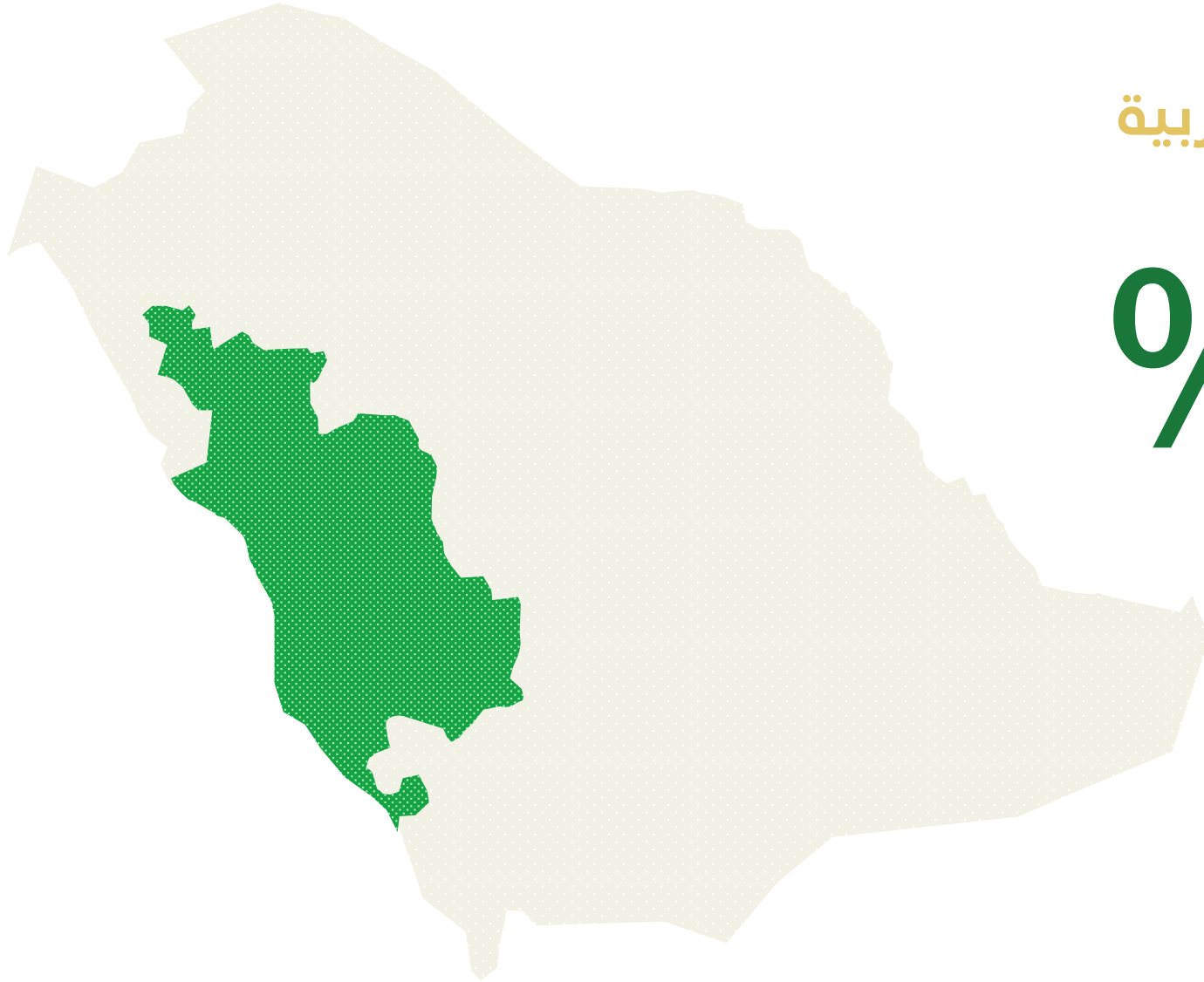
%30





المنطقة الغربية

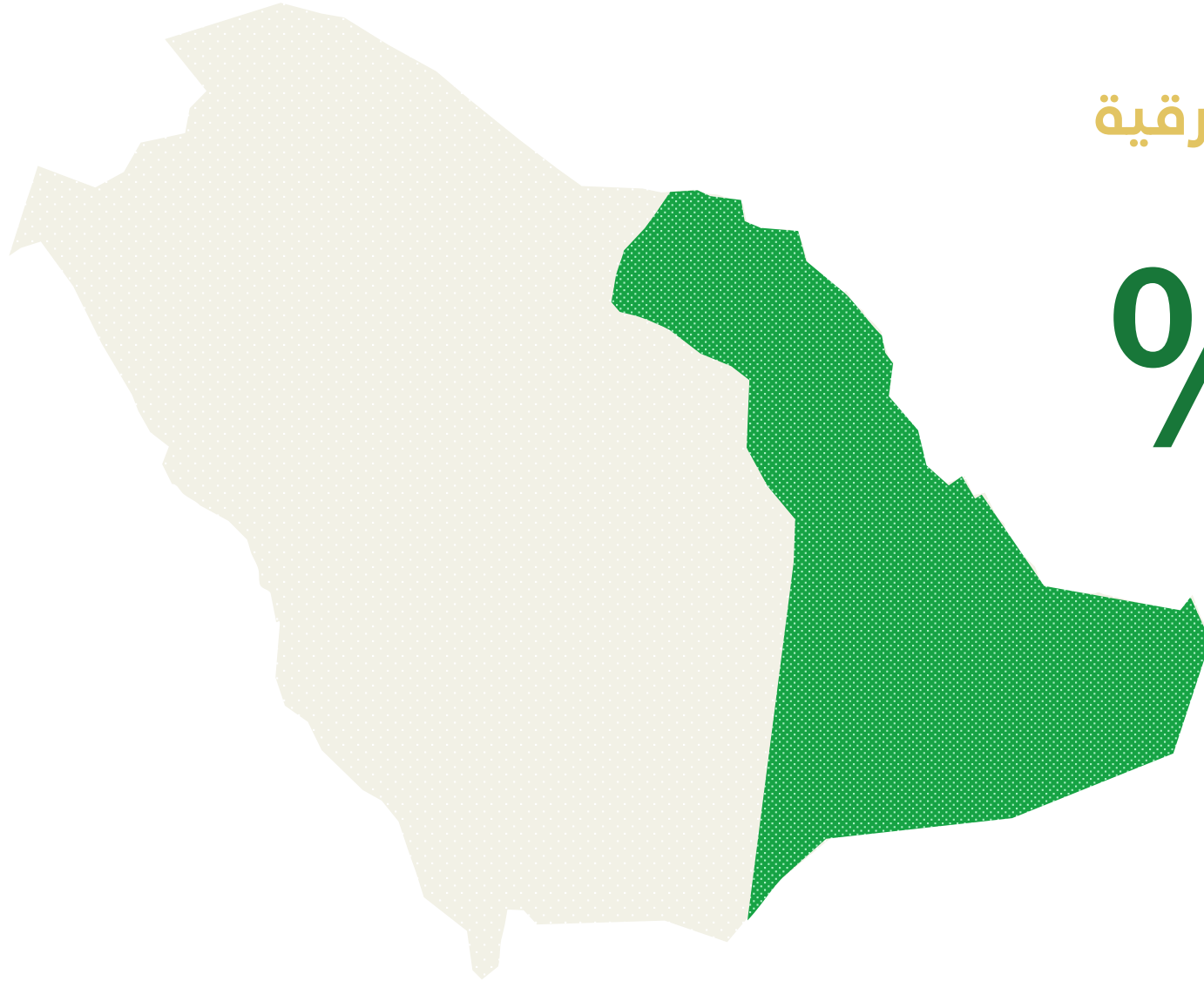
%25





المنطقة الشرقية

%17





المنطقة الجنوبية

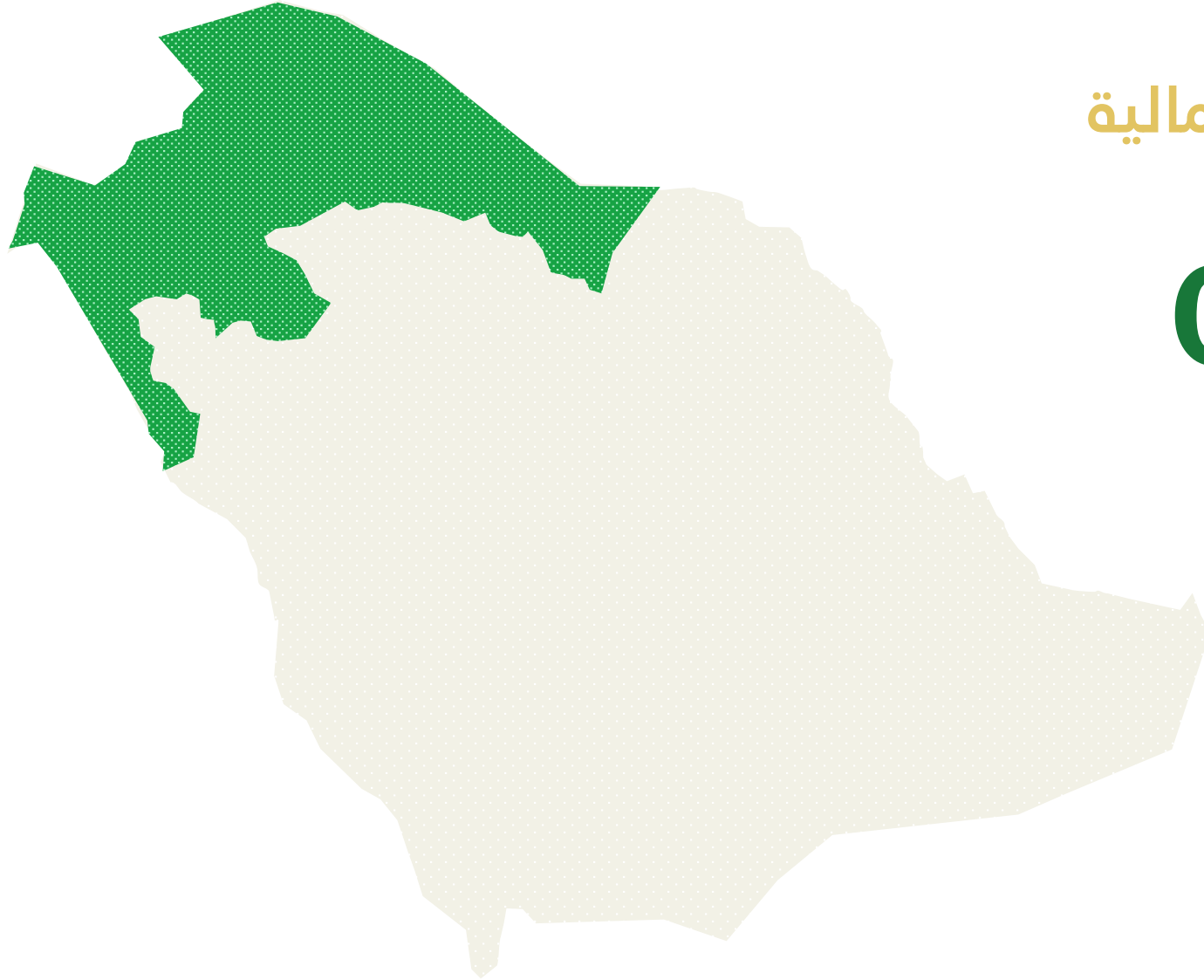
% 18





المنطقة الشمالية

9%



مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي الأول:

تطوير البنية المؤسسية والموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستبقائها.

الصورة الذهنية
وإدارة السمعة

خطة التواصل مع
أصحاب المصلحة

التميز والحوكمة
المؤسسية



الحملة الإعلامية

خطة التدريب
والتطوير



الهدف الاستراتيجي الثاني

بناء الشراكات الاستراتيجية وتشجيع التطوع



مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي الثاني: بناء الشراكات الاستراتيجية وتشجيع التطوع.

أنا متطوع

معايير الشراكات

الشراكات النوعية

قياس الأثر
(الشراكات
والتطوع)

جائزة التطوع



الهدف الاستراتيجي الثالث

تمكين ذوي الإعاقات السمعية وتنمية قدراتهم
وصقل مهاراتهم وتعزيز دورهم المستدام في
المجتمع

مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي الثالث: تمكين ذوي الإعاقات السمعية وتنمية قدراتهم وصقل مهارتهم وتعزيز دورهم المستدام في المجتمع.

معيّنات سمعية	سفير سمعية	منبه سمعية	دعم الصم المقبلين على الزواج (بهجة)	ديوانية سمعية	وظيفتي
مؤونة	أخصائي التخطيط السمعي	بطاقة متخصص سمعية	بطاقتي	أسبوع الأصم	الدورات التدريبية التخصصية/ التأهيلية
الأيام العالمية والمناسبات الوطنية	صيفك معنا أحلى	عيدك معنا أحلى	رمضان الخير	الاستشارات المعرفية	المؤتمرات والملتقيات والندوات والمعارض والفعاليات



مشاريع جمعية سمعية

مشاريع جمعية سمعية



المشاريع
الحالية



الخدمات الإلكترونية
Electronic Services



المشاريع
المستقبلية



مركز
تعليم
التدخل المبكر
للأطفال الصم وضعاف السمع
C E E I K D





السمعية

مركز الاتصال المرئي



لجنة خدمات
المستفيدين



خدمات المستفيدين

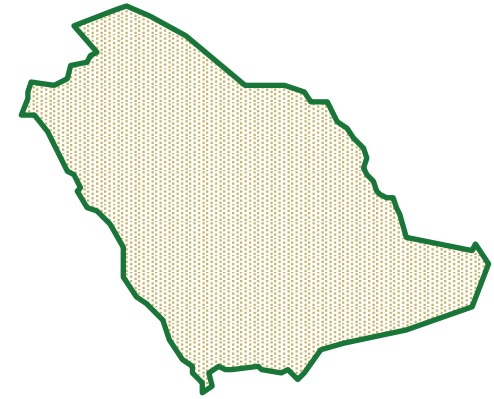


تقارير
وإحصائيات

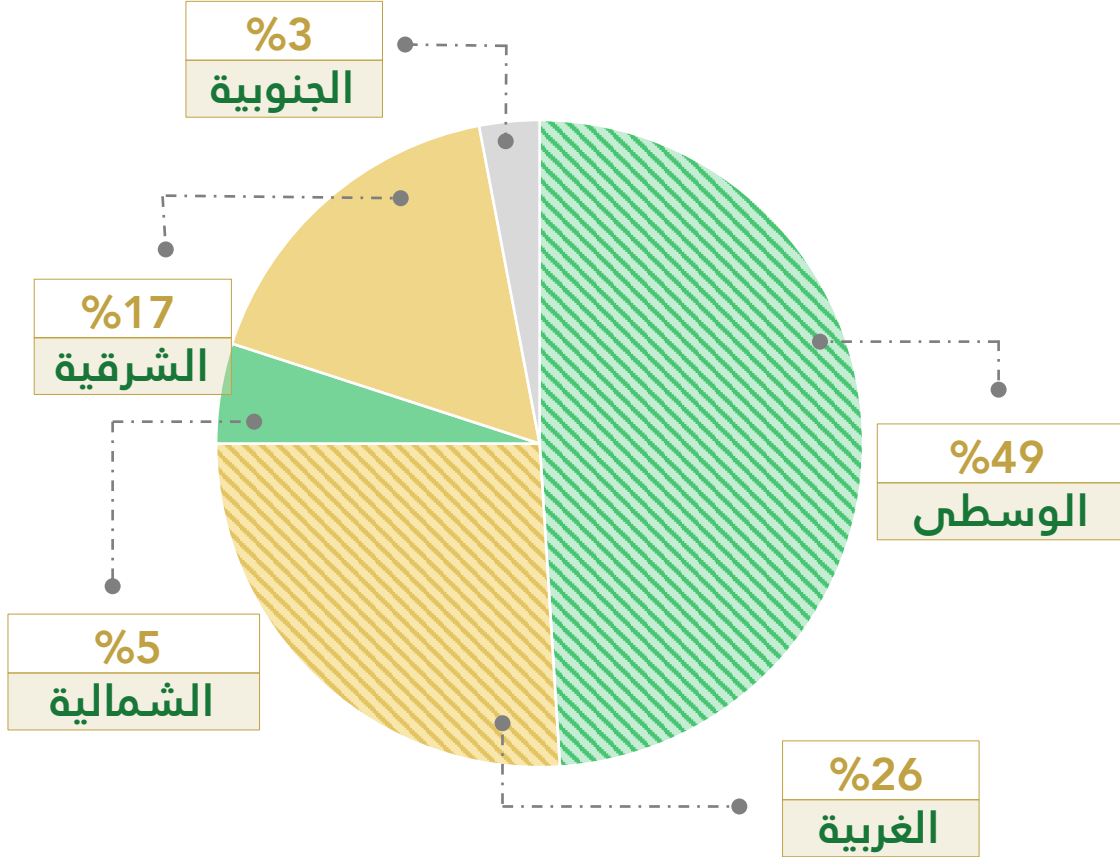




إحصائيات



نسبة توزيع
المعينات السمعية



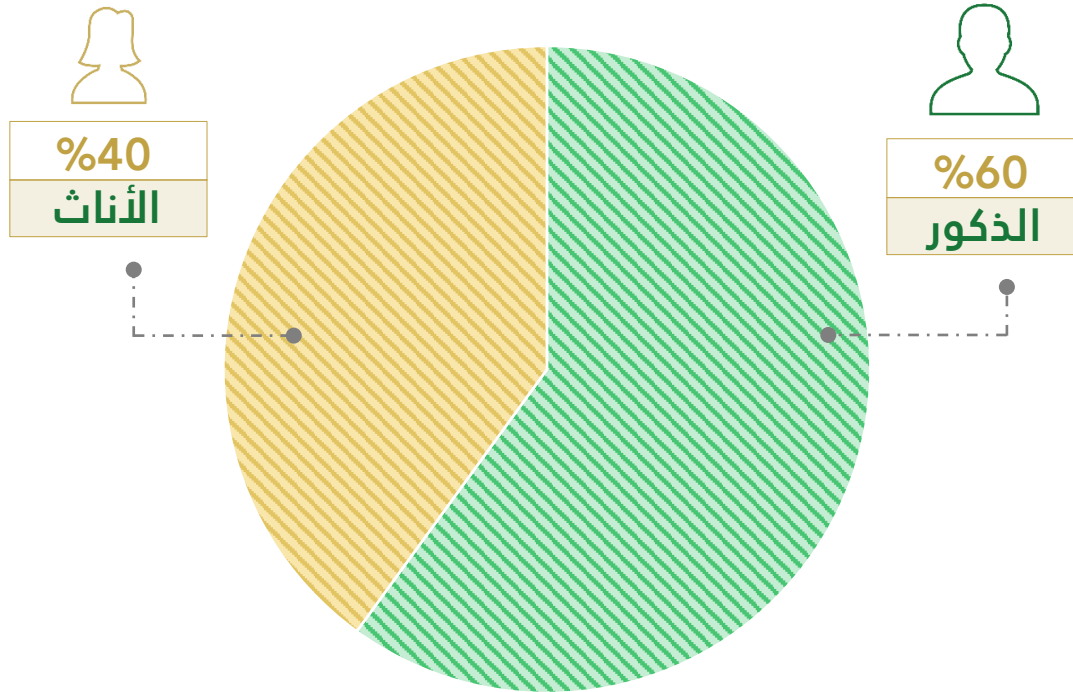
نسبة توزيع في ستة أعوام



إحصائيات



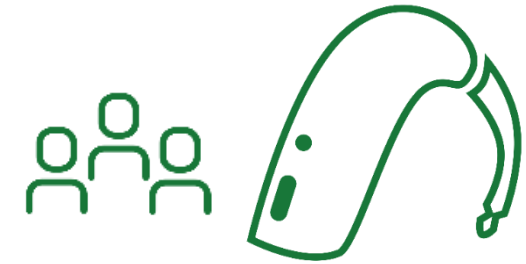
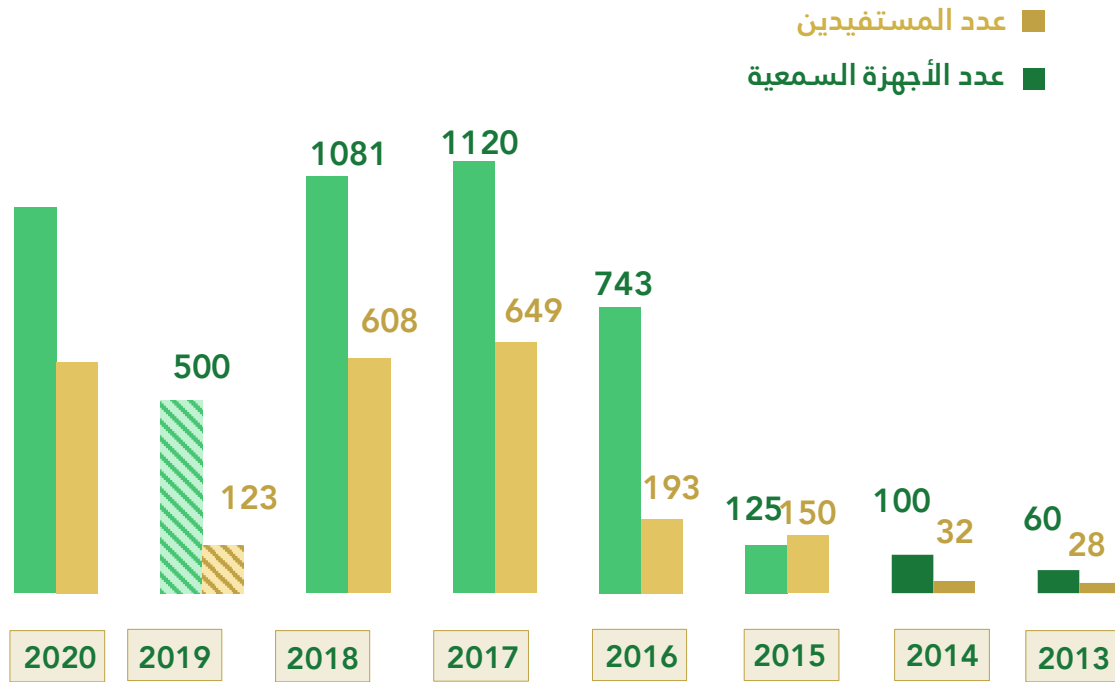
نسبة صرف
المعينات السمعية



نسبة توزيع المعينات السمعية خلال
ستة أعوام



إحصائيات



عدد الصرف للعام الواحد
مقارنة بعدد المستفيدين

عدد المستفيدين
وعدد المعينات السمعية



الإعانات المالية

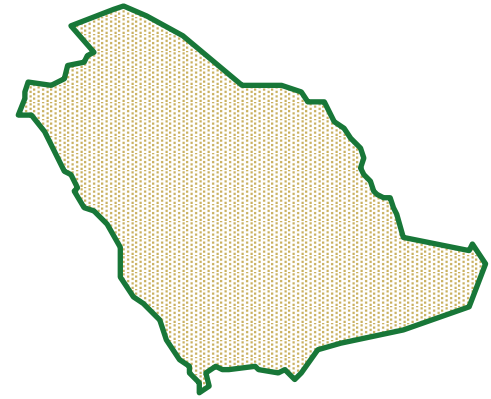


تقارير
وإحصائيات

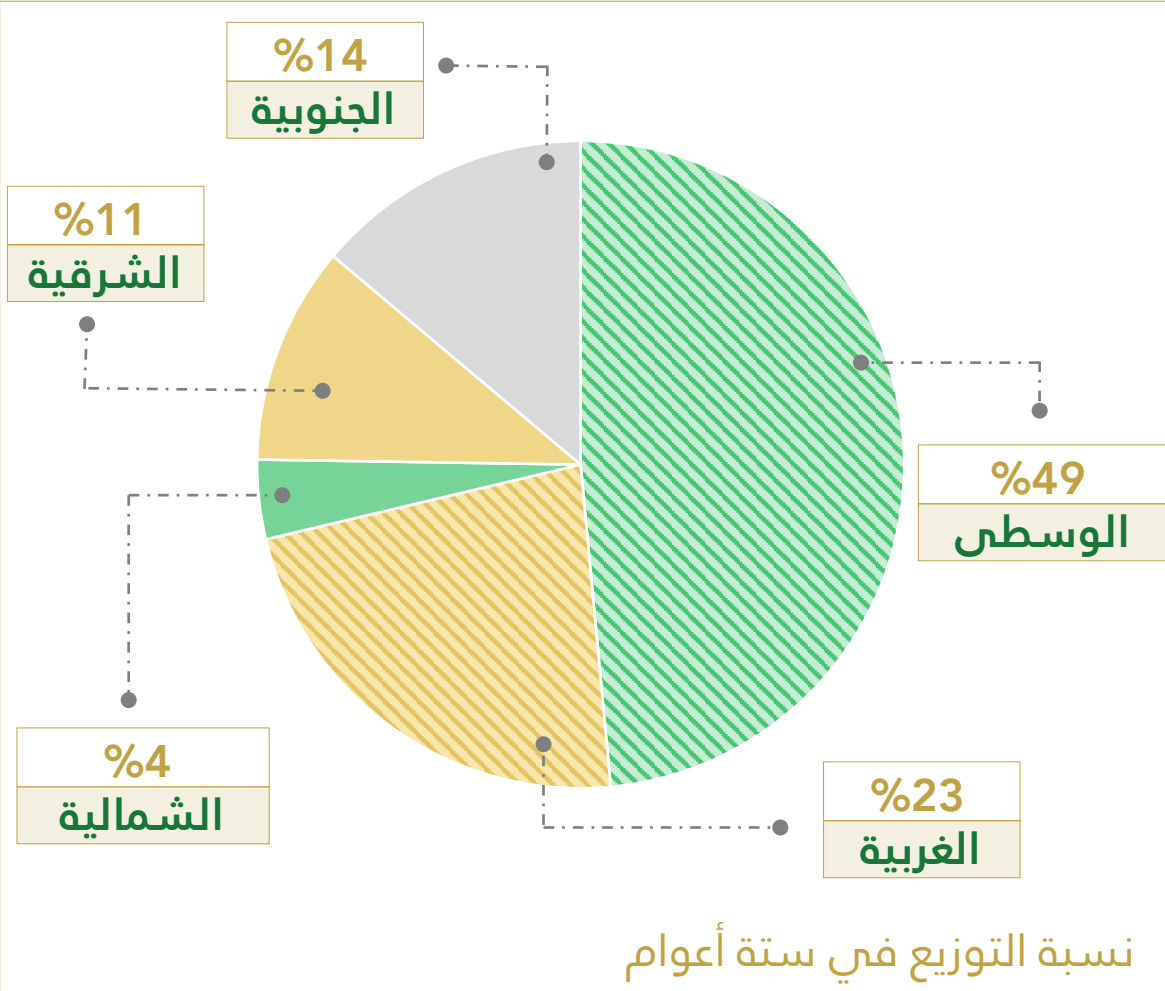


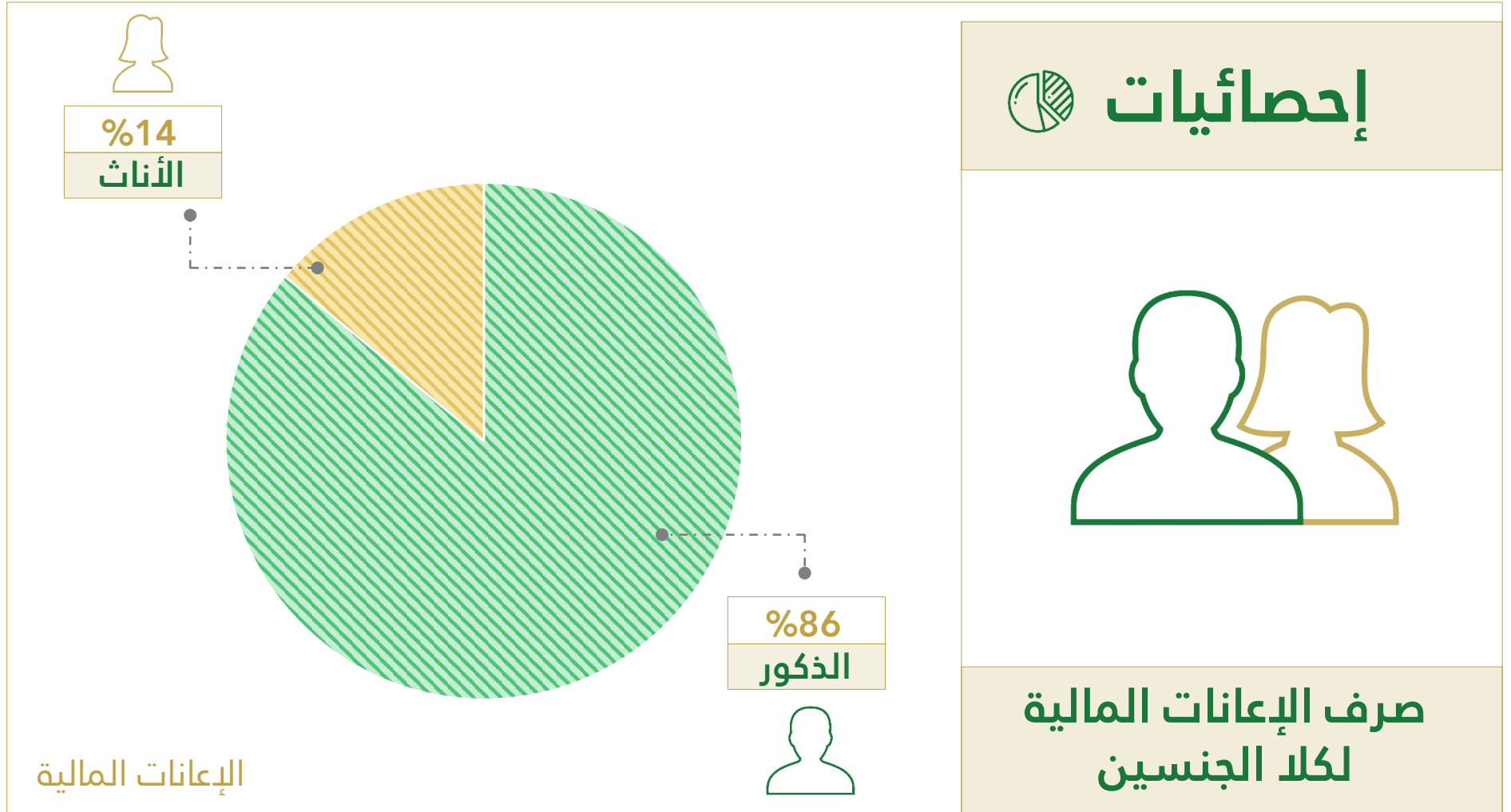


إحصائيات

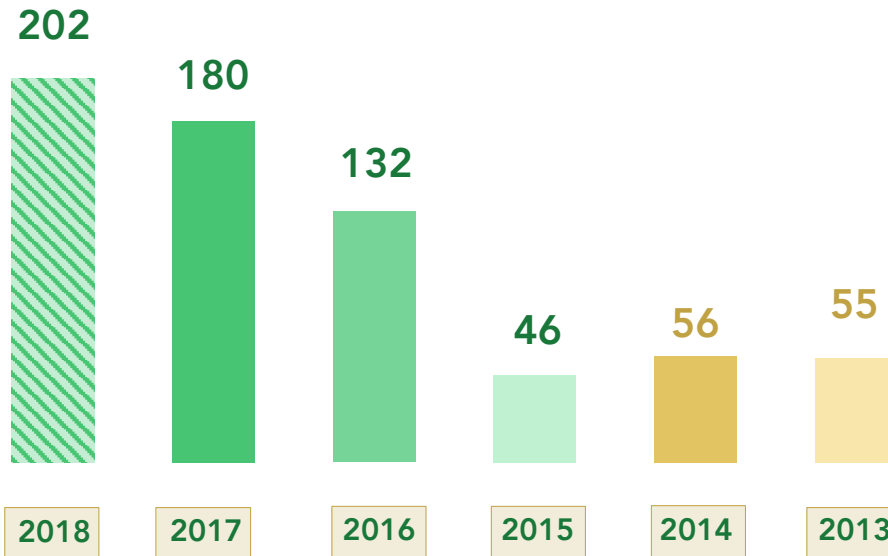


نسبة توزيع
الإعانات المالية

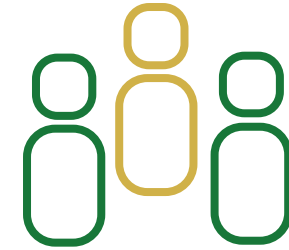




إحصائيات



خلال ستة أعوام



عدد المستفيدين من
الإعانات المالية

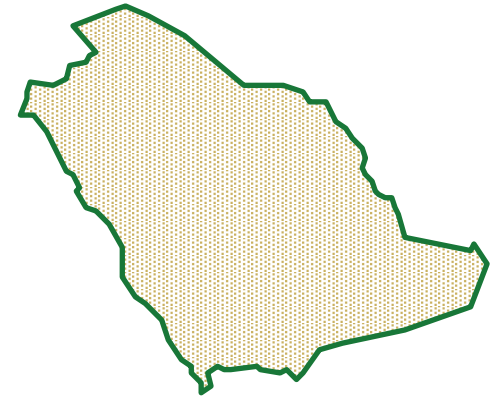




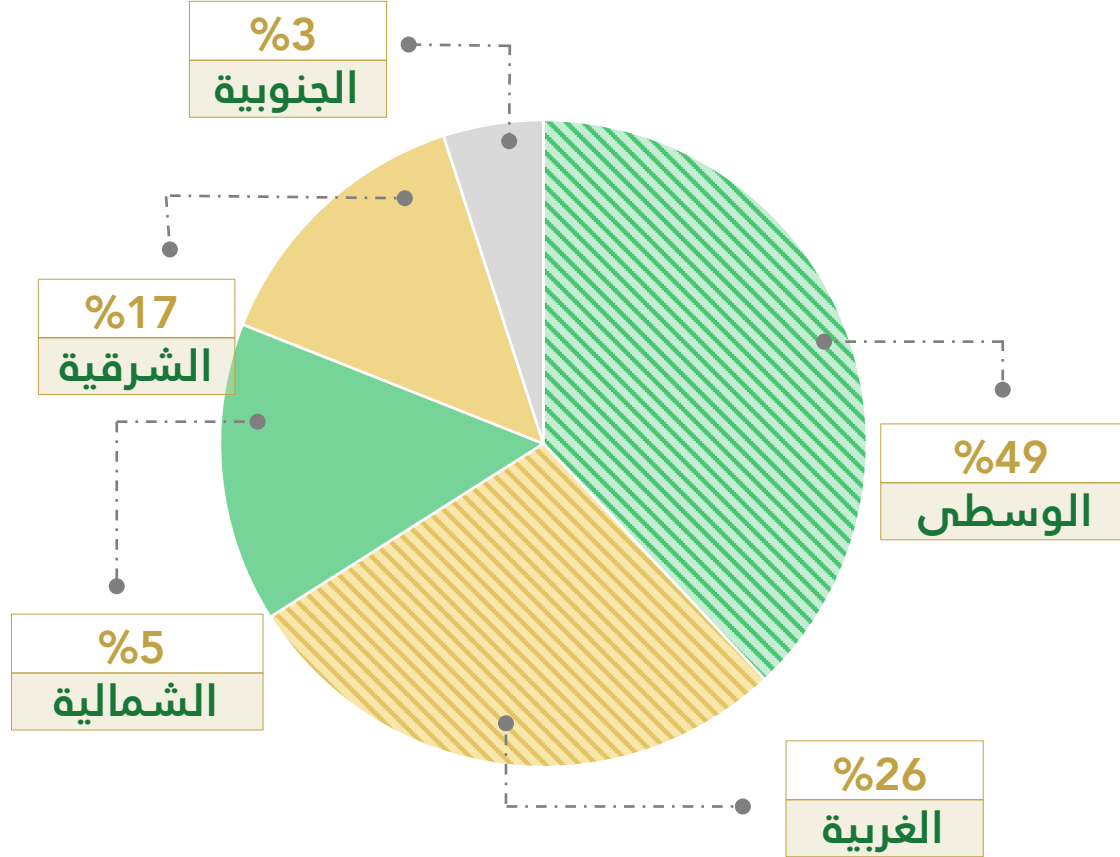
إعانات الزواج

تقارير
وإحصائيات

إحصائيات



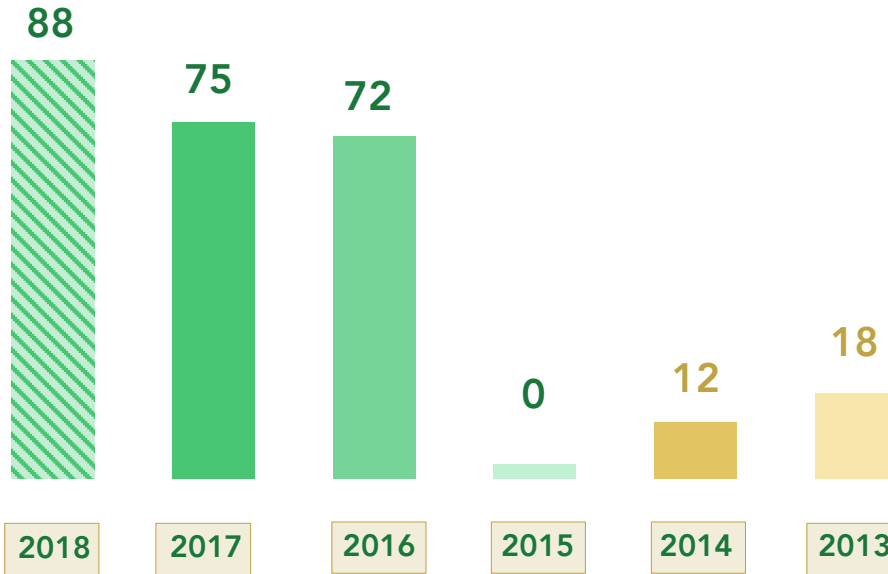
نسبة توزيع
إعانة الزواج



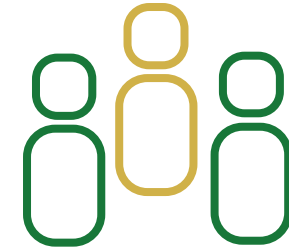
نسبة التوزيع في ستة أعوام



إحصائيات



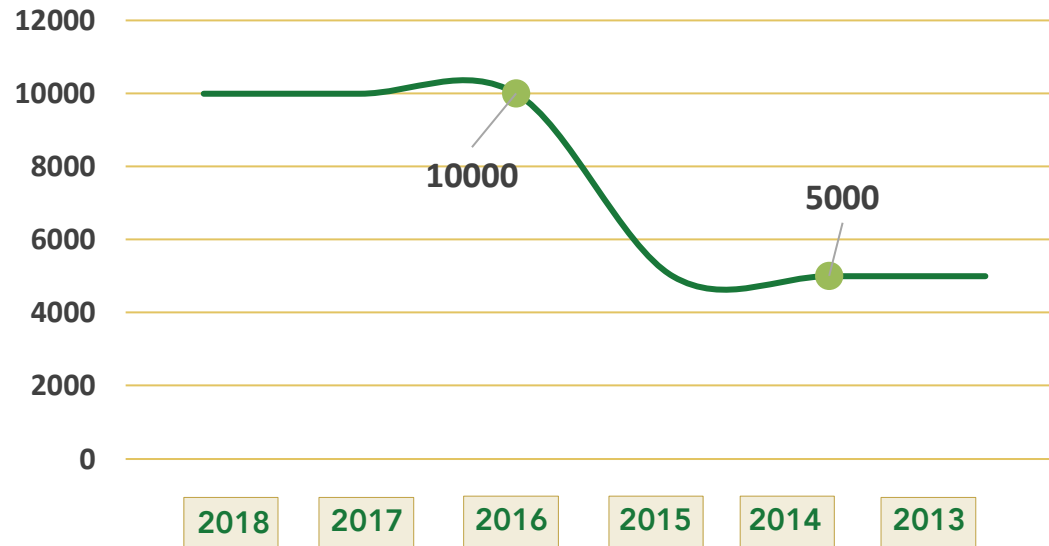
خلال ستة أعوام



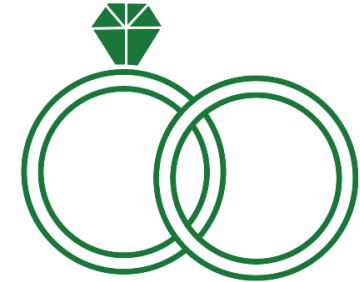
عدد المستفيدين



إحصائيات



على مدى ستة أعوام



٥٠٠٠

مقدار الإعانة





بطاقات التسوق



تقارير
وإحصائيات

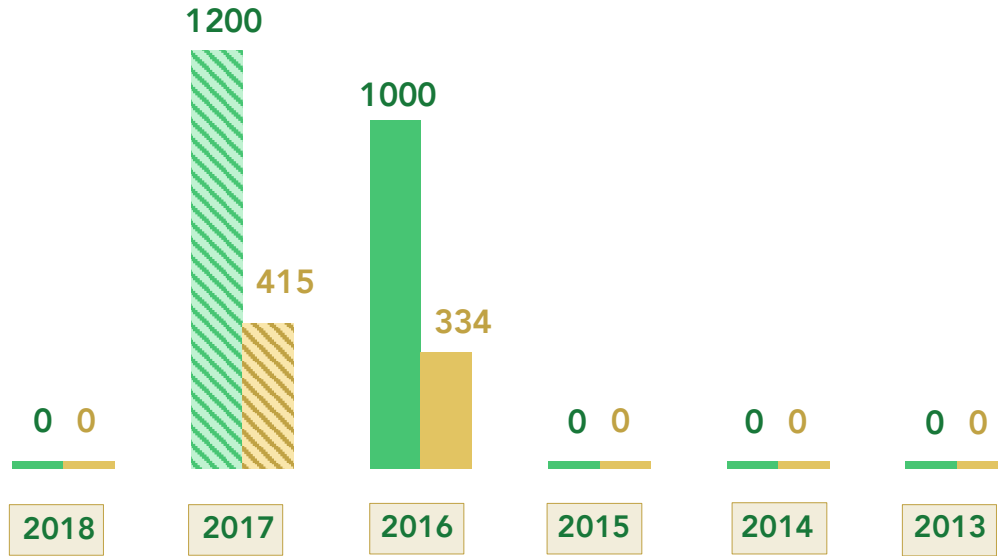


إحصائيات



عدد المستفيدين

عدد البطاقات
عدد المستفيدين



خلال ستة أعوام





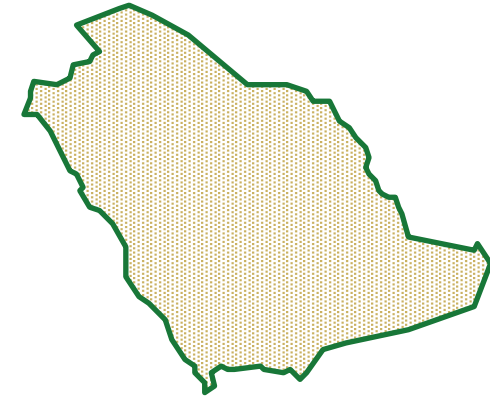
بطاقات إثبات الإعاقة

تقارير
وإحصائيات

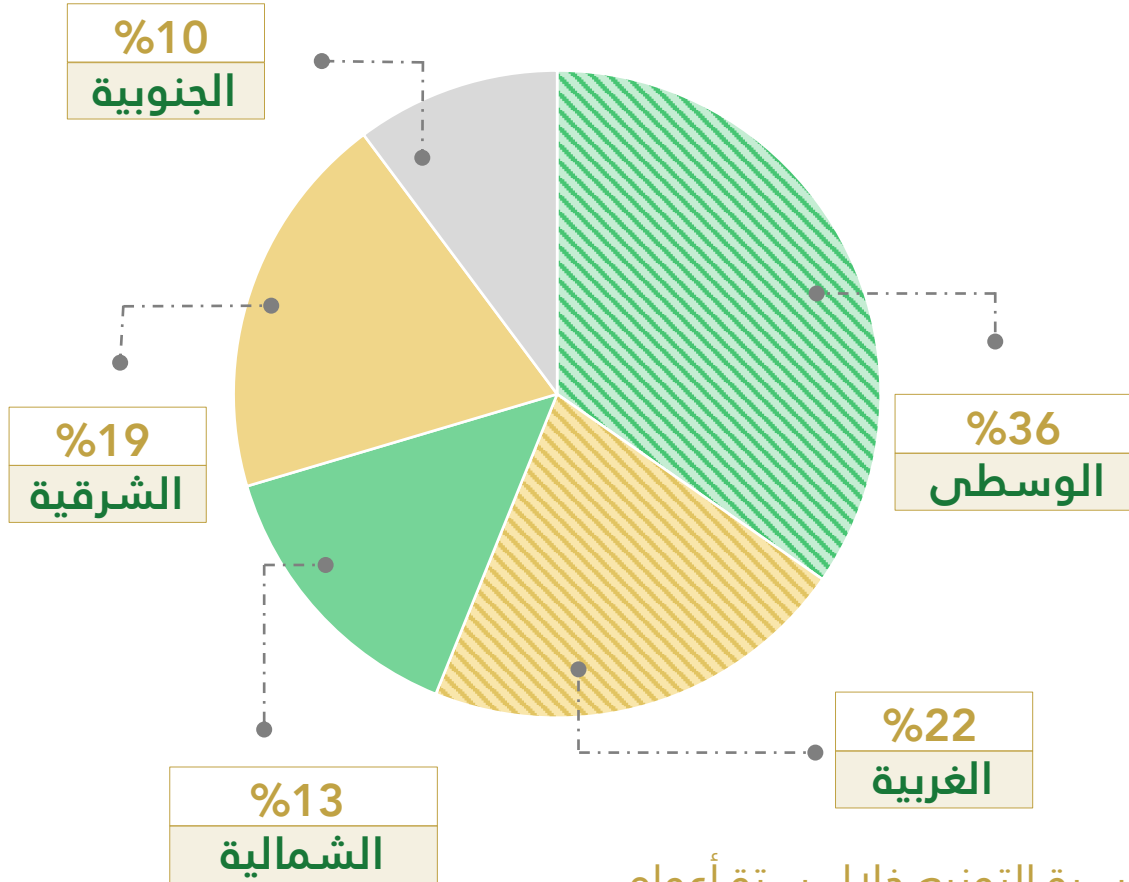




إحصائيات



نسبة توزيع
بطاقة إثبات الإعاقات



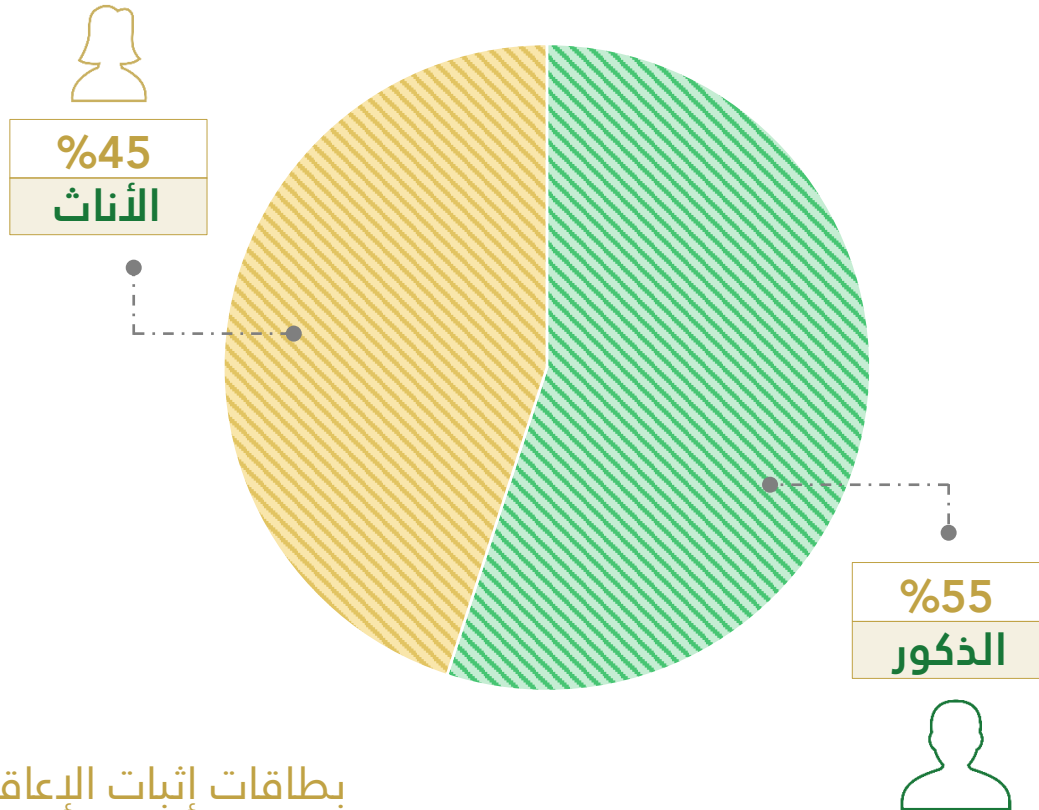
نسبة التوزيع خلال ستة أعوام



إحصائيات



بطاقات إثبات الإعاقة



بطاقات إثبات الإعاقة

معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: صناعة بيئات متخصصة تنموية لذوي الإعاقة السمعية نوعية وجاذبة.

م	معايير الأداء	مؤشرات القياس
1	البيئات المتخصصة	عدد البيئات المتخصصة التي تأسست سنوياً
		عدد المنتسبين للبيئات المتخصصة
2	جودة وتميز البيئات المتخصصة	نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ أعمال البيئات المتخصصة
		قياس رضا المستفيد

مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي الرابع: صناعة بيئات متخصصة تنمية لذوي الإعاقات السمعية نوعية وجاذبة.

مركز تخطيط
سمعي متطور

مركز السمع
والنطق
(مركز حديث و متطور)

مركز التدخل
المبكر

حاضنة أعمال
سمعية

مركز اتصال
متطور

تطبيق سمعية

تطبيق سمعية
للطلاب

معمل ابتكار
سمعية

لغة الإشارة
للأطفال

نادي سمعية

الخدمات الإلكترونية
Electronic Services

مركز السمع والنطق
HEARING AND SPEECH CENTER

مركز
تعليم
التدخل المبكر
للأطفال الصم وضعاف السمع
C E E I K D

مركز الاتصال المرئي

الهدف الاستراتيجي الخامس

توعية المجتمع و تثقيفه بذوي الإعاقة
السمعية و حقوقهم

معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الخامس: توعية المجتمع وثقيفه بذوي الإعاقات السمعية وحقوقهم.

م	معايير الأداء	مؤشرات القياس
1	التوسع والانتشار (توعية)	عدد الحالات المستفيدة من برامج ومبادرات الجمعية
		عدد البرامج والمبادرات المنفذة
		عدد الأفكار والمبادرات النوعية التي تم تطويرها سنوياً
2	جودة وتميز تنفيذ المبادرات (توعية)	نسبة التعثر في تنفيذ البرامج والمبادرات
		نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ البرامج والمبادرات
		معدل تقييم تنفيذ البرامج والمبادرات

مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي الخامس: توعية المجتمع وثقيفه بذوي الإعاقات السمعية وحقوقهم .

قاموس الإشارة

مترجم إشارة

مجتمعنا واعٍ

المؤتمرات
والملتقيات والندوات
العامة

البرامج التوعوية (ورش
عمل/ دورات ...)

مجتمع سمعية



قاموس
لغة الإشارة السعودية
Saudi sign Language Dictionary



عبد الراض عبيد

الهدف الاستراتيجي السادس

تعزيز الاستدامة المالية



معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الاستدامة المالية.

م	معايير الأداء	مؤشرات القياس
1	تنمية الموارد المالية وتنوعها	قيمة الأوقاف التي تمتلكها الجمعية
		حجم الدعم المالي المقدم لأوقاف الجمعية
		عدد الجهات والأفراد المانحين والداعمين
		تنوع مصادر الإيرادات

مبادرات ومشاريع الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الاستدامة المالية.

استقطاعات
مستدامة

وقف استثماري

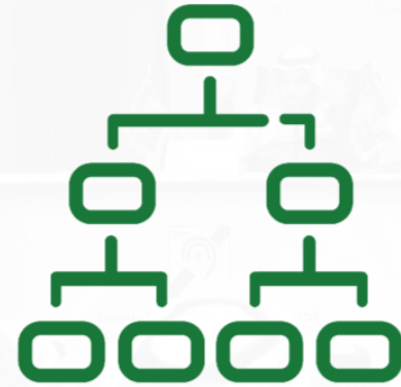
الحملات التسويقية

رعاية البرامج
والمبادرات





الهيكل التنظيمي



الهيكل التنظيمي للجمعية السعودية للإعاقات السمعية



الخطة الاستراتيجية في أرقام

الخطة الاستراتيجية في أرقام

6

الأهداف
الاستراتيجية

4

سنوات
الخطة

3

المرتكزات
الاستراتيجية

12

معايير
الأداء

40

مؤشرات
القياس

48

المبادرات
والمشاريع

2020

الجمعية السعودية للإعاقات السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



www.shi.org.sa

[shhi.org.sa](#)

2020

الجمعية السعودية للإعاقات السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



www.shi.org.sa
shi.org.sa



2020

الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



www.shi.org.sa
shi.org.sa



2020

الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



www.shi.org.sa

[shih.org.sa](#)

2020

الجمعية السعودية للإعاقات السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



www.shi.org.sa
shi.org.sa







Association for Hearing Impairment



المدينة للسمعيات
Almadina Hearing



افضل
Together



المدينة للسمعيات
Almadina Hearing



افضل
Together





مرحباً بكم Welcome

المدينة للسمعية
Almadina Hearing



معاً
لسمع أفضل
for Better Hearing





الهدف الاستراتيجي الرابع

صناعة بيئات متخصصة تنموية لذوي الإعاقات
السمعية نوعية وجاذبة



















مخزون المهارات

بناءً على مخرجات ورشة العمل من أبرز المصطلحات التي تم استخدامها في هذا السياق هي: المهارات، المعرفة، الخبرة، الإسهامات، والتعاون.

المعرفة	الخبرة
الإسهامات	التعاون


















 الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
 Saudi Association For Hearing Impairment
 Saudi Training Center for Deaf and Hearing Impaired
 11159 Radda, Riyadh, Saudi Arabia
 011-47090000

شهادة
Certificate

تم منحها من قبل الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
 وجمعية الإعاقة السمعية في 15/04/2020م
 للمدربة: **سلمة مسعد الحارثي**
 (Salma Mased Al-Harbi)
 (Identification Card No: 1115900000)
 في مجال: **إدارة الموارد البشرية**
 (Human Resource Management)
 وقد تم منحها بعد اجتيازها اختباراً
 في 15/04/2020م الموافق 15/04/2020م
 من الجمعية السعودية للإعاقة السمعية وجمعية الإعاقة السمعية في الرياض
 (Riyadh)

مدير الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
 محمد بن عبد العزيز آل سعود
 مدير الجمعية الإعاقة السمعية في الرياض
 محمد بن عبد العزيز آل سعود



2020

الجمعية السعودية للإعاقات السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



مركز الترجمة والتدريب
Training and Interpretation Center

www.shi.org.sa

[shih.org.sa](https://www.facebook.com/shi.org.sa)









هبة حتى
القمة
يوم الوطني السعودي
104



الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment









قاموس

لغة الإشارة السعودية

Saudi sign Language Dictionary

جمعية
Saudi



جمعية
Saudi

for Hearing







جمعية
الجمعية السعودية للإعاقات السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment







ختاماً

«نحن نُدرك في الجمعية السعودية للإعاقات السمعية بأن طموحاتنا

كبيرة وآمالنا عظيمة وذلك لأننا نعيش في ...

مجتمع حيوي ... اقتصاد مزدهر ... وطن طموح ... قيادة ملهمة»

وشكراً لكم



الجمعية السعودية للإعاقة السمعية
Saudi Association For Hearing Impairment